



**poMLAD v mestu**



## poMLAD v mestu

Projekt poMLAD v mestu je naslavljal ključne izzive, s katerimi se sooča Pomurje – odseljevanje mladih, pomanjkanje privlačnih prostorov ter premalo priložnosti, da bi mladi aktivno sooblikovali razvoj skupnosti. Kljub pridobljenemu nazivu Mladim prijazna občina je ostajalo pomembno vprašanje, kako ta naziv tudi vsebinsko nadgraditi in mladim dejansko omogočiti več neposrednega vpliva pri snovanju prihodnosti mesta in regije.

V okviru projekta smo Društvo Kreativne mladine, MIKK Murska Sobota in Mestna občina Murska Sobota skupaj z drugimi lokalnimi deležniki vzpostavili strukturiran mladinski dialog. S pomočjo fokusnih skupin, mladinskih srečanj in pripravo spletnega vprašalnika smo raziskali, kaj si mladi želijo in potrebujejo – od kakovostnih dogodkov in prostorov za druženje do več kulturnih vsebin, dostopnih stanovanj in sodobne infrastrukture.

Pomemben del aktivnosti je bila tudi izmenjava dobrih praks. Na študijskem obisku mladinskega centra Regenerator v Zaboku na Hrvaškem smo spoznali primer dobre prakse, kjer so staro tovarno uspešno preuredili v sodoben večnamenski mladinski prostor ter ustvarili novo središče za kulturo, coworking in mladinsko delo. Ta izkušnja nam je služila kot navdih za razmišljanje o podobnem prostoru tudi v našem lokalnem okolju.

Projekt je mladim omogočil, da izrazijo svoje ideje in želje ter prispevajo k oblikovanju strateških usmeritev, ki bodo vplivale na dolgoročen razvoj regije. Organizacijam je ponudil priložnost, da s pomočjo novih znanj in konkretnih predlogov okrepijo svoje programe in strateško načrtujejo prihodnje aktivnosti.

Skozi fokusne skupine, vprašalnik in dialog z občino smo oblikovali priporočila za nadgradnjo obstoječih ukrepov, rezultate pa smo objavili v spletni publikaciji in jih predstavili županu ter sodelavcem občinske uprave. Veliko pozornosti smo namenili tudi promociji in vključevanju širše skupnosti, da bi v proces pritegnili čim več mladih in drugih prebivalcev.

Projekt je tako presegel okvir enkratnega dogodka in postavil temelje za dolgoročno sodelovanje ter razvoj lokalnega okolja, ki je bolj odprto, vključujoče in ustvarjeno po meri mladih. Prav tako je projekt zelo dobro pripomogel k pripravi strategije za mlade, ki jo bo Mestna občina Murska Sobota objavila v prihodnjem letu.

Storitev je sofinancirana v okviru finančne spodbude za čezsektorsko reševanje izzivov preko Regionalnega stičišča NVO Pomurja. Regionalno stičišče NVO Pomurja je financirano iz Sklada za razvoj NVO Ministrstva za javno upravo.



## 1. FOKUSNA SKUPINA Z MLADINSKIMI ORGANIZACIJAMI

Prva fokusna skupina je potekala v organizaciji Društva kreativne mladine v sodelovanju z MIKK Murska Sobota in Mestno občino Murska Sobota. Fokusna skupina je bila namenjena predstavitvi projekta, njegovih ciljev in načrtovanih aktivnosti ter vzpostavitvi sodelovanja med ključnimi akterji mladinskega dela v lokalnem okolju. Udeležencem smo podrobneje predstavili financerja projekta, pri čemer smo izpostavili, da je storitev sofinancirana v okviru finančne spodbude za čezsektorsko reševanje izzivov preko Regionalnega stičišča NVO Pomurja, ki ga financira Sklad za razvoj NVO Ministrstva za javno upravo.

V sklopu srečanja smo pripravili celovito SWOT analizo stanja mladinskega dela in mladinskih organizacij v Mestni občini Murska Sobota. Analiza je zajela prednosti, slabosti, priložnosti in grožnje, s katerimi se soočajo mladinske organizacije in drugi akterji, ki delujejo z mladimi. Ob tem smo izpostavili ključne izzive, kot so pomanjkanje vsebin namenjenih mladim, premalo sodelovanja med organizacijami in omejeni prostorski ter finančni viri, ter priložnosti, ki jih lahko razvoj mladinskih politik in boljše medsebojno povezovanje prinesejo lokalnemu okolju.

V nadaljevanju smo pregledali vprašalnik za mlade, ki bo osnova za zbiranje mnenj in potreb mladih v občini, ter podali konkretne predloge za izboljšave vprašanj in načine distribucije. Prav tako smo se seznanili z obstoječo strategijo za mlade, ki jo pripravlja Mestna občina Murska Sobota, in podali komentarje ter dopolnitve, ki bodo pripomogle k temu, da bo strategija bolj prilagojena dejanskim potrebam mladih in organizacij, ki delujejo na tem področju.

Sodelujoče smo povabili k nadaljnjemu aktivnemu sodelovanju in jih informirali, da se bomo 16. julija udeležili študijskega obiska v Zaboku na Hrvaškem, kjer bomo spoznali primer dobre prakse vzpostavitve mladinskega centra ter pridobili ideje in izkušnje, ki jih bomo lahko prenesli v lokalno okolje. Fokusna skupina je potekala v konstruktivnem vzdušju, z izrazito željo vseh prisotnih po nadaljnjem povezovanju in krepitvi mladinskega sektorja v Mestni občini Murska Sobota.







## SWOT ANALIZA MLADINSKEGA DELA IN MLADINSKE POLITIKE V MESTNI OBČINI MURSKA SOBOTA

### PREDNOSTI

1. Manjše lokalno okolje – lažje doseganje ciljne skupine in hitrejša širjenje informacij med mladimi.
2. Prepoznavnost delovanja KPŠ – Klub prekmurskih študentov ima močno klubska identiteto in stabilno članstvo.
3. Dolgoletna prisotnost organizacij – MIKK Murska Sobota, Društvo kreativne mladine in Društvo prijateljev mladine so v lokalnem okolju dobro uveljavljena.
4. Razvita infrastruktura za dogodke – na voljo so prostori (MIKK, mladinski center, knjižnica, gledališče in javni prostori) za izvajanje dejavnosti.
5. Povezanost z osnovnimi in srednjimi šolami – sodelovanje pri projektih in dogodkih (npr. mladinski dialogi).
6. Dobra praksa sodelovanja lokalnih zavodov in drugih organizacij z mladinskim sektorjem.
7. Podpora Mestne občine pri sofinanciranju programov (redna razpisna sredstva za mladinske projekte).
8. Izkušene ekipe (npr. mentorji, svetovalci na Ljudski univerzi in CSD Pomurje) s kompetencami za delo z mladimi v stiski.
9. Raznolikost vsebin – kulturni dogodki, neformalno izobraževanje, prostovoljstvo.
10. Dobra praksa sodelovanja z nevladnimi organizacijami (npr. društva s področja športa in sociale).



## SLABOSTI

1. Pomanjkanje vsebin, namenjenih izključno mladim – zlasti med 15–19 letom starosti (mlajši srednješolci).
2. Težji dostop do mladih – predvsem tistih, ki niso vključeni v študentske organizacije ali društva.
3. Premalo sodelovanja in povezovanja med mladinskimi organizacijami – ni rednih koordinacijskih srečanj ali skupnih projektov.
4. Neodzivnost nekaterih mladinskih organizacij – slabo komuniciranje v skupnih projektih.
5. Preveč birokracije pri pripravi razpisov – dolgotrajni postopki za pridobitev sredstev (npr. priprava zahtevnih finančnih poročil tudi za manjše dogodke).
6. Pomanjkanje enotnega seznama mladinskih organizacij – mladi težje najdejo informacije o aktivnostih in možnostih vključitve.
7. Slaba prepoznavnost mladinskega dela v širši javnosti – pogosto se programi zamenjujejo s prostovoljstvom ali splošnimi kulturnimi dogodki.
8. Omejen kadrovski potencial – mladi prostovoljci izgorevajo, ker ni dovolj strokovnih sodelavcev.
9. Nizka finančna stabilnost – projekti so pogosto odvisni od razpisov, brez dolgoročnih finančnih virov.
10. Pomanjkanje strukturirane podpore Mestne občine pri promociji mladinskega dela (npr. skupna promocijska kampanja, platforma).
11. Občina nima svojega Mladinskega sveta. Edina organizacija »Mladinski svet Murska Sobota« že nekaj časa sploh ni aktivna. O tem nas je opozoril tudi Mladinski svet Slovenije, ki se trudi, da bi tudi v našem koncu Slovenije pridobili neko mrežo organizacij, ki bi povezovala najbolj aktivne mladinske organizacije.

## PRILOŽNOSTI

1. Vzpostavitev večnamenskega mladinskega centra s stalnim programom – sodoben prostor za druženje, učenje in ustvarjalnost. Center, kjer bi združili več mladinskih društev, ki se dopolnjujejo s svojim delom in center, kjer so vključene tudi nastanitvene kapacitete (hostel) in organizacija dogodkov (dvorana in konferenčna soba).
2. Sodelovanje s podjetji pri projektih za krepitev zaposlitvenih kompetenc mladih (praksa, mentorstvo, inkubatorji).
3. Krepitev sodelovanja med mladinskimi organizacijami – npr. redni koordinacijski sestanki enkrat mesečno.
4. Digitalizacija komunikacije – vzpostavitev enotne spletne platforme za vse mladinske dogodke in informacije.
5. Vzpostavitev sodelovanja z lokalnimi mediji, kateri podprejo platformo oziroma dodaten zavihek na svoji platformi/spletni strani, kjer mladinske organizacije same poročajo in vnašajo dogodke. Takšna praks je na portalu mlad.si.
6. Uvedba participativnega proračuna za mladinske projekte – mladi sami izbirajo, kam nameniti del sredstev.
7. Več mednarodnih projektov (Erasmus+, ESS) – več priložnosti za mobilnost in povezovanje z mladimi iz tujine.
8. Razvoj vsebin za ranljive skupine mladih – mladi s posebnimi potrebami, mladi brezposelni, mladi priseljenci.
9. Krepitev neformalnega izobraževanja – delavnice mehkih veščin, finančne pismenosti, digitalne kompetence.
10. Večja promocija prostovoljstva – organizirani dnevi odprtih vrat mladinskih organizacij.
11. Sodelovanje z lokalnimi mediji – redne rubrike ali oddaje o mladinskih temah.
12. Vzpostavitev Mladinskega sveta občine, kjer bi bile vključene mladinske organizacije in mladi sami. Le ti potem odločajo in kreirajo ideje za aktivnosti in projekte na področju mladinskega dela.
13. Vzpostavitev proračuna za Mrežo mladinskih organizacij, ki jim podeli članstvo posebna komisija Mestne občine Murska Sobota za redno in uspešno delo v mladinskem sektorju v Mestni občini Murska Sobota.



## GROŽNJE

1. Izseljevanje mladih – vse več mladih odhaja v večja mesta (Maribor, Ljubljana) ali tujino.
2. Dolgotrajni postopki pridobivanja financiranja – zapleti pri razpisih lahko ohromijo delovanje.
3. Utrujenost prostovoljcev – pomanjkanje motivacije, ker niso primerno nagrajeni ali podprti.
4. Politična nestabilnost in nihanje prioritet občine – spremembe občinske politike lahko zmanjšajo podporo mladinskemu sektorju. Tukaj bi se moral sprejeti zakon ali sporazum, kateri se podpiše in uporablja za podporo mladinskemu sektorju in mladinskemu delu ne glede na politično pripadnost ali zamenjavo občinske politike.
5. Pomanjkanje dolgoročne strategije za mladinsko delo – projekti so kratkoročni, brez jasne vizije.
6. Nizka stopnja vključenosti mladih v pripravo politik, ki jih neposredno zadevajo.
7. Konkurenca z drugimi dejavnostmi (športni klubi, komercialna ponudba) – mladinsko delo je pogosto manj privlačno.
8. Digitalna pasivnost – mladi spremljajo informacije na drugih kanalih (TikTok, Instagram), mladinske organizacije so premalo prisotne.
9. Negativna percepcija mladih v javnosti (stereotipi: nezainteresiranost, brezdelje).
10. Omejeni prostorski viri – pomanjkanje sodobno opremljenih prostorov za redne aktivnosti.



## PREDLOGI UKREPOV ZA NASLOVITEV SLABOSTI IN GROŽENJ

### SLABOSTI

#### 1. Pomanjkanje vsebin, namenjenih izključno mladim (15–19 let)

- Razvoj rednih mesečnih programov za mlajše srednješolce (npr. ustvarjalne delavnice, debate, digitalni bootcampi). V kolikor bi se lahko v prihodnosti vzpostavil mladinski center, kjer bi delovalo več organizacij bi ponujali tudi več aktivnosti, saj bi bilo vpetih več članov, zaposlenih in prostovoljcev. Npr. gradnja centra za mlade, kjer je tudi coworking prostor za lokalne organizacije in izvajanje aktivnosti.
- Vključitev mladih pri načrtovanju programa (“mladinski odbor mladih”). Priprava in vzpostavitev Mladinskega sveta Murska Sobota ali občinske mladinske mreže organizacij, kjer bi občina namenila del proračuna za skupne aktivnosti in promocijo. Organizacije pa letno plačujejo simbolično članarino. Za vključitev je potrebno doseči kazalnike o rednem delovanju organizacije. Organizacije nato pridobijo prednost za prijavo na občinske razpise.
- Priprava anket med učenci in dijaki o potrebah in interesih. Priprava anket večkrat letno, anketa je kratka in v elektronski obliki.
- V lokalne šole vključiti lokalne organizacije za pripravo krožkov in interesnih dejavnosti, kjer mladi spoznajo mladinske organizacije.

#### 2. Težji dostop do mladih, ki niso v organizacijah

- Vzpostavitev mladinskih točk (info-točka na šolah, v knjižnici, v centru mesta, avtobusna postaja itd.).
- Vzpostavitev informativnih tabel po mestu, kjer lahko mladinske organizacije brezplačno oglašujejo svoje redne brezplačne aktivnosti za mlade.
- Sodelovanje z razredniki in šolskimi svetovalnimi službami pri promociji dogodkov.
- Organizacija “terenskih aktivnosti” – pop-up dogodki na javnih površinah (park, trg).
- Vzpostavitev spletne platforme, kjer se oglašujejo dogodki za mlade in zberejo tudi mladinske organizacije ter organizacije, ki delajo z mladimi.
- Posebna rubrika v Soboških novinah, kjer se predstavi mladinsko delo, mladinska politika in mladinske organizacije v občini. V tej ru-

briki vsak mesec ena organizacija predstavi članek ali svoje aktivnosti. Lahko tudi izpostavi problem, napiše članek itd.

### **3. Premalo sodelovanja in povezovanja med mladinskimi organizacijami**

- Vpeljava rednih koordinacijskih srečanj na mesečni ravni (1x na mesec).
- Vpeljava rednih koordinacijskih srečanj, kjer se bolj podrobno predstavi delovanje in načrti za prihodnost (do 2x letno).
- Oblikovanje skupnega koledarja prireditev in projektov.
- Skupna izobraževanja in team-building dogodki za ekipe.

### **4. Neodzivnost nekaterih mladinskih organizacij**

- Dogovor o osnovnih standardih sodelovanja (odzivnost, roki).
- Uvedba skupne interne komunikacijske platforme (Slack, Discord).
- Mentorstvo izkušenejših društev za manj aktivne organizacije.
- Izključitev ali sankcije za neodzivnost, npr. pogoj rednega sodelovanja, povezovanja in priprava rednih aktivnosti skozi celo leto za sodelovanje na občinskih razpisih za pridobitev finančne podpore.

### **5. Preveč birokracije pri pripravi razpisov**

- Poenostavitev obrazcev za manjše projekte (npr. poenostavljene finančne tabele).
- Uvedba t.i. mikrofinanciranja do 500 EUR s hitrim postopkom odobritve.
- Spletna oddaja razpisov in poročil.
- Predlog na nacionalni ravni, da se poenostavi izvedba in priprava manjših dogodkov za mladinske organizacije.
- Skrajšanje rokov pri čakanju na rezultate pri nekaterih razpisih (predvsem nacionalnih)
- Sodelovanje s kulturno varstveniki pri pripravi dogodkov in olajšanju pridobitev soglasja.

### **6. Pomanjkanje enotnega seznama mladinskih organizacij**

- Vzpostavitev javno dostopnega spletnega registra vseh mladinskih organizacij in njihovih kontaktov (Samo aktivnih!).
- Občina ali mladinski svet ali občinska mreža organizacij naj ga redno posodablja in promovira.

## 7. Slaba prepoznavnost mladinskega dela v širši javnosti

- Redna promocija na občinski spletni strani in družbenih omrežjih.
- Kampanja “Mladi ustvarjajo prihodnost Murske Sobote”. Ali kakšna druga kampanja. Podobne kampanje, ki jih pripravljajo na Uradu za mladino.
- Organizacija letnega festivala mladinskega dela.

## 8. Omejen kadrovski potencial

- Zagotovitev občinskih sofinanciranj za delne zaposlitve mladinskih delavcev.
- Uvedba mentorskih štipendij za mlade koordinatorje.
- Sistem nagrajevanja prostovoljcev (bonitetne kartice, priznanja).

## 9. Nizka finančna stabilnost

- Razvoj programa donatorstva in partnerstev z lokalnimi podjetji.
- Izobraževanja za mladinske organizacije o pridobivanju EU sredstev.
- Povečanje deleža proračunskih sredstev za mladinski sektor.

## 10. Pomanjkanje strukturirane podpore Mestne občine pri promociji mladinskega dela

- Priprava letnega akcijskega načrta promocije.
- Občinska finančna podpora za promocijske materiale (plakati, digitalne kampanje).
- Skupna spletna platforma z aktualnimi vsebinami.





## GROŽNJE

### 1. Izseljevanje mladih

- Razvoj programa “Ostani v Soboti” (npr. karierne priložnosti, ugodne subvencije za stanovanja mladih).
- Vzpostavitev coworking prostora za mlade podjetnike.
- Več projektov, ki mlade povezujejo z lokalnim gospodarstvom.

### 2. Dolgotrajni postopki pridobivanja financiranja

- Uvedba dveh stopenj razpisov (mikroprojekti z ekspresno obravnavo in večji projekti).
- Uporaba digitalnih rešitev za oddajo in obdelavo vlog.
- Jasno objavljeni časovni roki za odobritev in izplačila.

### 3. Utrujenost prostovoljcev

- Sistematična mentorska podpora in supervizija.
- Simbolične nagrade (npr. vstopnice za dogodke, darilni boni).
- Omejitev ur prostovoljskega dela, da ne pride do izgorelosti.

### 4. Politična nestabilnost in nihanje prioritet občine

- Sprejem dolgoročnega “Sporazuma o podpori mladinskemu delu”, ki bi veljal ne glede na politične spremembe.
- Oblikovanje občinskega sveta za mladinsko politiko z jasno določenimi pristojnostmi.
- Redno poročanje o izvajanju sprejetih ukrepov.

### 5. Pomanjkanje dolgoročne strategije za mladinsko delo

- Priprava občinske strategije za mladinsko delo (2026–2030). V pripravi!
- Vključevanje mladih in organizacij v pripravo dokumenta.
- Letno spremljanje izvajanja strategije.

### 6. Nizka stopnja vključenosti mladih v pripravo politik

- Uvedba mladinskega sveta ali posvetovalnega telesa na občini.
- Participativni proračun, kjer mladi sami izbirajo projekte. Npr. v Zaboku na Hrvaškem morajo mladi glasovati za projekte, ki jih organizacije prijavijo. Prijaviijo jih lahko mladi sami ali pa v sklopu mladinske organizacije.

- Delavnice “Mladi sooblikujejo prihodnost”. Več delavnic, kjer mladim predstavimo lokalne politične odločevalce, pogovori z županom, delavnice z županom, »Mladi odločevalci za en dan«, mladinski dialogi, kjer se zberejo ideje in se jih tudi uresniči itd.

## 7. Konkurenca z drugimi dejavnostmi

- Sodelovanje s športnimi in kulturnimi društvi za skupne projekte.
- Razvoj programov, ki združujejo zabavo, učenje in druženje.
- Prilagajanje vsebin glede na želje mladih.

## 8. Digitalna pasivnost organizacij

- Digitalno usposabljanje za mladinske delavce.
- Vzpostavitev občinske komunikacijske strategije na TikToku, Instagramu. Za doseganje mladih ne uporabljamo Facebooka ampak se moramo mladinske organizacije in tudi Mestna občina fokusirati na Instagram in TikTok. Za TikTok bi potrebovali tudi dodatna izobraževanja in kader.
- Priprava sodobnih video in vizualnih vsebin.
- Priprava TikTok video vsebin z županom. Vprašaj župana, župan odgovarja, vpogled delovanja občine, spoznaj Soboto, itd.

## 9. Negativna percepcija mladih v javnosti

- Promocijske kampanje s pozitivnimi zgodbami mladih.
- Letne nagrade za mlade, ki prispevajo k skupnosti (Izlet, letna karta za kopanje, karta za gledališče itd.).
- Sodelovanje z mediji pri osvetljevanju uspehov.

## 10. Omejeni prostorski viri

- Iskanje možnosti za obnovo in prilagoditev obstoječih prostorov.
- Dogovor z Mestno občino za brezplačno uporabo javnih prostorov.
- Priprava načrta za pridobitev sredstev za nov večnamenski mladinski center, kjer bi lahko prostore uporabljalo več mladinskih organizacij. Prav tako mora prostor vsebovati dvorano za dogodke, bar, hostel, coworking prostor itd.





Zaželeni  
prostovoljni  
prispevek  
1€

odine

Zaželeni  
prostovoljni  
prispevek  
0,50€



Ena Solina  
Enota

 DKM  
Družna kreativna mladina  
Zvezna ulica 6, Maribor, Slovenija  
<http://creative-youth.com/>  
Facebook: Družna Kreativna Mladina  
Instagram: @druznakreativnamladina



  
KOTIRANJE  
v soboto

SUBOTI  
v soboto, 10. avgusta 2024

- 10.00 - 12.00: Kreativna delavnica
- 12.00 - 13.00: Pika pica
- 13.00 - 14.00: Pika pica
- 14.00 - 15.00: Pika pica
- 15.00 - 16.00: Pika pica
- 16.00 - 17.00: Pika pica
- 17.00 - 18.00: Pika pica
- 18.00 - 19.00: Pika pica
- 19.00 - 20.00: Pika pica
- 20.00 - 21.00: Pika pica
- 21.00 - 22.00: Pika pica
- 22.00 - 23.00: Pika pica
- 23.00 - 24.00: Pika pica





## 2. FOKUSNA SKUPINA Z MLADIMI

Druga fokusna skupina je potekala v organizaciji Društva kreativne mladine v sodelovanju z MIKK Murska Sobota in Mestno občino Murska Sobota. Fokusna skupina je bila namenjena predstavitvi projekta, njegovih ciljev in načrtovanih aktivnosti ter vzpostavitvi sodelovanja med ključnimi akterji mladinskega dela v lokalnem okolju. Udeležencem smo podrobneje predstavili financerja projekta, pri čemer smo izpostavili, da je storitev sofinancirana v okviru finančne spodbude za čezsektorsko reševanje izzivov preko Regionalnega stičišča NVO Pomurja, ki ga financira Sklad za razvoj NVO Ministrstva za javno upravo.

V sklopu srečanja smo pripravili celovito SWOT analizo stanja mladinskega dela in mladih v Mestni občini Murska Sobota. Analiza je zajela prednosti, slabosti, priložnosti in grožnje, s katerimi se soočajo mladi. Ob tem smo izpostavili ključne izzive, kot so pomanjkanje vsebin namenjenih mladim in mladim družinam, omejeni prostorski ter finančni viri, ter pomanjkanje mladinske infrastrukture.

V nadaljevanju smo pregledali vprašalnik za mlade, ki bo osnova za zbiranje mnenj in potreb mladih v občini, ter podali konkretne predloge za izboljšave vprašanj in načine distribucije. Prav tako smo se seznanili z obstoječo strategijo za mlade, ki jo pripravlja Mestna občina Murska Sobota, in podali komentarje ter dopolnitve, ki bodo pripomogle k temu, da bo strategija bolj prilagojena dejanskim potrebam mladih in organizacij, ki delujejo na tem področju.

Sodelujoče smo povabili k nadaljnjemu aktivnemu sodelovanju in jih informirali, da se bomo 16. julija 2025 udeležili študijskega obiska v Zaboku na Hrvaškem, kjer bomo spoznali primer dobre prakse vzpostavitve mladinskega centra ter pridobili ideje in izkušnje, ki jih bomo lahko prenesli v lokalno okolje. Fokusna skupina je potekala z namenom, da mladi izrazijo svoja stališča o trenutnem stanju v Murski Soboti, izzivih, s katerimi se soočajo, in priložnostih, ki jih vidijo za izboljšanje življenja v mestu. Razprava je potekala v sproščenem vzdušju in spodbudila številne zanimive ideje ter konstruktivne predloge. Sodelujoči so bili zelo aktivni in so svoje misli strnili v štiri glavne sklope – priložnosti, prednosti, slabosti in grožnje – kar tvori celovito SWOT analizo mladinskega prostora v Murski Soboti.

## SWOT ANALIZA: MLADI V MESTNI OBČINI MURSKA SOBOTA

### PREDNOSTI

Udeleženci so poudarili, da je življenje v Murski Soboti na mnoge načine prijazno in varno. Mesto je majhno, kar omogoča hitro mreženje in prepoznavnost, hkrati pa zagotavlja varno okolje za družine. Pomembna prednost je dostopnost in bližina narave, parkov in rekreativnih površin, kot je Expano, kar omogoča kakovostno preživljanje prostega časa. Mladi so izpostavili, da so nepremičnine v Murski Soboti še vedno cenejše kot v večjih mestih, kar lahko predstavlja priložnost za mlade, ki želijo ostati v regiji. Velika prednost je tudi brezplačen mestni promet (Sobočanec), ki omogoča lažje premikanje po mestu. Poudarili so bližino avtoceste in drugih držav, kar omogoča hitro povezovanje in tudi priložnost za čezmejne projekte. Mlajša populacija v Murski Soboti lahko zaradi manjšega trga in manjše konkurence lažje pride do izraza in se vključi v lokalno dogajanje.

### SLABOSTI

Mladi so kot eno največjih težav izpostavili slabe povezave javnega prevoza in premajhno frekvenco mestnih avtobusov, kar jih omejuje pri mobilnosti, še posebej tistih, ki nimajo lastnega prevoza. Omenili so, da v mestu ni dovolj brezplačnih prostorov za druženje mladih, kjer bi se lahko srečevali, ustvarjali ali preprosto preživljali čas. Kritično so ocenili pomanjkanje financiranja projektov mladih in dejstvo, da se številni mladi po šolanju izselijo v večja mesta, saj v Murski Soboti ni dovolj delovnih mest, še posebej za višje kvalificirane profile. Izpostavili so tudi pomanjkanje igralnic in kavarn, ki bi bile primerne za družine in otroke, saj je to ovira za mlade starše, ki želijo ostati socialno aktivni. Omenili so, da športne infrastrukture (razen nogometnih igrišč) primanjkuje in da so športne dejavnosti pogosto drage ali težko dostopne. Mnogi mladi niso seznanjeni z obstoječimi mladinskimi programi in dogodki, ker se informacije ne širijo dovolj, šole pa pogosto niso dovolj odzivne pri posredovanju obvestil.



## PRILOŽNOSTI

Mladi so izrazili, da v Murski Soboti vidijo veliko potenciala za razvoj novih aktivnosti in prostorov, ki bi jim omogočali izražanje lastne ustvarjalnosti. Poudarili so željo po več priložnostih za nastopanje na glasbenem področju, bodisi skozi koncerte mladih glasbenikov, odprte mikrofone, bodisi skozi možnost uporabe snemalnih studiev in organiziranih delavnic igranja instrumentov. Posebej zanimiva se jim zdi ideja o cirkuški šoli ali gimnastični dvorani, kjer bi lahko razvijali akrobatske in gibalne spretnosti. Prav tako so si zaželeli brezplačnih fotografskih tečajev, delavnic dramske igre ter rednih baletnih predstav in poučevanj, ki bi širila kulturno ponudbo mesta. Velik poudarek je bil na potrebi po preoblikovanju obstoječe, a neizkoriščene infrastrukture v prostore za mlade – npr. zapuščene stavbe ali prazne lokale bi lahko spremenili v mladinske prostore za druženje, ustvarjanje in delo. Kot izjemno privlačno so izpostavili možnost kina na prostem, ki bi popestril poletno dogajanje in ustvaril občutek skupnosti. Prav tako so mladi izrazili potrebo po izobraževanjih, ki bi bila namenjena mladim podjetnikom – delavnicah o poslovnih načrtih, digitalnem marketingu in razvoju podjetniških idej.

## GROŽNJE

Največja grožnja, ki so jo zaznali mladi, je izseljevanje mladih v večja mesta in tujino, predvsem zaradi pomanjkanja ustreznih izobraževalnih in zaposlitvenih priložnosti v lokalnem okolju. Opozorili so na prostorsko stisko – tako stanovanjsko kot poslovno – ter na draga in ne zadostno število parkirišč v središču mesta, kar dodatno odvrča mlade od udeležbe na mestnih dogodkih. Pojavljajo se tudi strahovi glede varnosti v določenih javnih prostorih, kjer mladi opažajo porast vandalizma in neprimernih vedenj. Opozorili so tudi na politično nestabilnost, ki po njihovem mnenju ne daje prednosti mladim in njihovim potrebam. Zaskrbljeni so zaradi vpliva tujih kultur, ki lahko ob odsotnosti lokalnih programov oslabijo občutek pripadnosti lokalni skupnosti.



## PREDLOGI UKREPOV MLADIH

### PRILOŽNOSTI:

#### Predlogi mladih:

Mladi so predlagali organizacijo rednih glasbenih večerov, v sodelovanju z mladinskimi centri in lokalnimi glasbeniki. Za šport in akrobatiko so izrazili željo po partnerstvu z obstoječimi športnimi društvi in občino, da se omogoči redna uporaba telovadnic in financira oprema za vadbo. Poudarili so, da bi lahko nastal skupni prostor za snemalni studio, ki bi bil brezplačno dostopen mladim – projekt bi se lahko financiral preko razpisov, občine ali sponzorstev. Kino na prostem bi lahko postal del letnega kulturnega programa, kjer bi mladi sooblikovali izbor filmov. Za mlade podjetnike predlagajo mentorski program z lokalnimi podjetniki in strokovnjaki, ki bi mlade učili podjetniških veščin in jim pomagali pri prvih korakih.

### PREDNOSTI:

#### Predlogi mladih:

Mladi so predlagali, da se te prednosti še bolj promovira in izkoristi. Na primer, lahko bi nastala digitalna platforma, ki bi povezovala mlade, jih obveščala o lokalnih dogodkih, prostovoljskih priložnostih in prostih prostorih za druženje. Prav tako predlagajo, da se krepí sodelovanje z Expano centrom in tam izvaja programe za mlade, kot so kreativne delavnice in športne aktivnosti. Vidiijo potencial za razvoj kolesarskih in pohodnih poti, ki bi še dodatno povezale mestno jedro z naravnimi točkami v okolici.







### SLABOSTI:

#### Predlogi mladih:

Predlagali so uvedbo več brezplačnih prostorov za druženje, morda v obliki prenovljenih praznih prostorov ali začasnih »pop-up« mladinskih centrov. Za javni prevoz so predlagali boljšo uskladitev voznih redov, zlasti v večernem času. Za boljše informiranje mladih bi lahko vzpostavili skupni koledar dogodkov, ki bi bil dostopen na družbenih omrežjih in v fizični obliki po šolah. Na področju psihosocialne podpore predlagajo vzpostavitev programa brezplačnih svetovanj in mentorsko mrežo, ki bi mladim nudila podporo pri osebnem razvoju, odločanju glede kariere in mentalnem zdravju.

### GROŽNJE:

#### Predlogi mladih:

Kot rešitev predlagajo razvoj stanovanjskih in coworking projektov, ki bi bili namenjeni mladim, morda v sodelovanju z občino ali preko javno-zasebnih partnerstev. Za povečanje varnosti predlagajo boljšo osvetlitev parkov in več prisotnosti redarjev ter organizacijo nočnih kulturnih dogodkov, ki bi v mesto privabili več mladih in ustvarili občutek življenja v mestnem jedru. Za zadrževanje mladih v regiji predlagajo krepitev sodelovanja s podjetji, ki bi mladim omogočila prakso in zaposlitev po zaključku študija. Prav tako vidijo priložnost v programih, ki krepijo lokalno identiteto in ustvarjajo ponos na regijo – festivali, umetniški dogodki, programi ohranjanja kulturne dediščine.

## **ZAKLJUČKI IN PRIPOROČILA NA PODLAGI SWOT ANALIZE – MLADI V MESTNI OBČINI MURSKA SOBOTA**

Analiza fokusne skupine je pokazala, da imajo mladi v Mestni občini Murska Sobota jasno izražene potrebe in ideje, ki presegajo posamezne dogodke in projekte. Izpostavili so, da si želijo dolgoročnih in trajnih rešitev, ki bi jim omogočile aktivno sodelovanje v skupnosti, dostop do stalnih programov in prostorov ter soodločanje o zadevah, ki se jih tičejo.

Ena izmed osrednjih želja mladih je ustanovitev Mladinskega sveta Murska Sobota, ki bi povezal vse mladinske organizacije v občini in deloval kot reprezentativen organ mladih. Mladinski svet bi imel vlogo koordinacije, skupne promocije in zagovorništva, hkrati pa bi bil prostor, kjer mladi skupaj načrtujejo dogodke, oblikujejo predloge za občino in se učijo demokratičnega sodelovanja. Mladi poudarjajo, da si želijo tudi formalnih predstavnikov v mestnem svetu, ki bi imeli možnost neposredno sodelovati na sejah občine in prinašati glas mladih v odločevalske procese. Na regionalni ravni si želijo ustanovitve regijskega sveta mladih, ki bi povezoval občine celotnega Pomurja, omogočal sodelovanje med regijami in zastopal mlade v širšem prostoru.

Pomemben poudarek je bil tudi na potrebi po enem skupnem mladinskem prostoru, ki bi združil več mladinskih organizacij pod eno streho in ponujal vsakodnevne aktivnosti – od ustvarjalnih delavnic, glasbenih vaj, podjetniških tečajev, do sprostitev in športnih vsebin. Mladi si želijo, da bi bil ta prostor odprt čez celo leto, omogočal dostop v popoldanskem in večernem času ter ponujal podporno okolje, kjer bi mladi lahko sodelovali in gradili skupnost.

V zaključkih izpostavljajo tudi potrebo po boljši promociji mladinskih dogodkov, saj veliko mladih sploh ne ve, da obstajajo programi mladinskega centra ali drugih organizacij. Predlagajo skupni digitalni koledar dogodkov, prisotnost mladinskih vsebin na šolah in sodelovanje z mladimi ambasadorji, ki bi informacije delili med vrstniki.

Med infrastrukturnimi priporočili mladi poudarjajo izboljšanje javnega prevoza, predvsem z večjo frekvenco voženj in razširitvijo voznih redov v popoldanskih in večernih urah. Želijo si tudi preoblikovanja praznih stavb v prostore za mladinske aktivnosti ter ureditev družinam prijaznih kavarn



in igralnic, kjer bi mlade družine lahko kakovostno preživljale prosti čas. Za področje izobraževanja predlagajo razvoj mentorskih programov, delavnic za osebni razvoj in podjetniške vsebine, ki bi mlade opremile z znanji za prihodnost. Posebej izpostavljajo potrebo po dostopu do psihološke pomoči in svetovalnih storitev, ki bi bile brezplačne in diskretne. Na področju varnosti mladih v javnem prostoru predlagajo boljšo osvetlitev parkov, okrepljeno prisotnost redarjev in organizacijo večernih kulturnih dogodkov, ki bi v mesto privabili pozitivno energijo in zmanjšali občutek nevarnosti.

Mladi so skozi razpravo jasno izrazili, da si želijo biti soustvarjalci lokalnega dogajanja in ne zgolj opazovalci. Njihova vizija je Murska Sobota kot mesto, kjer je mladim omogočeno vsakodnevno sodelovanje, kjer imajo dostop do kakovostnih prostorov in programov ter kjer so slišani v procesih odločanja. Fokusna skupina je s tem dala močno sporočilo odločevalcem – da je prihodnost mesta neposredno povezana s tem, koliko bo znalo vključiti in podpreti svojo mlado generacijo.



## ŠTUDIJSKI OBISK V ZABOKU: KO DOBRE PRAKSE PREČKAJO MEJE

Ko smo se iz Murske Sobote odpravili na študijski obisk v Zabok na Hrvaškem, nismo pričakovali, da nas bo ta dan tako zelo obogatil – z idejami, toplimi pogovori in navdihujočimi primeri dobrih praks, ki si jih želimo prenesti tudi v naše lokalno okolje. Študijski obisk je sofinanciran v okviru finančne spodbude za čezsektorsko reševanje izzivov preko Regionalnega stičišča NVO Pomurja, ki ga financira Sklad za razvoj NVO Ministrstva za javno upravo.

Naša prva postaja je bila mestna hiša Zabok, kjer nas je z nasmehom in odprtostjo sprejela županja Valentina Đurek skupaj s svojo ekipo. Že ob prvem stisku roke se je čutila njena pristna zavzetost za delo z mladimi in razvoj skupnosti. V kratki, a zelo informativni predstavitvi nam je orisala zgodovino mesta, strategijo dela z mladimi, pomen vlaganj v mladinske projekte in infrastrukturni razvoj, s katerim so v Zaboku ustvarili številne priložnosti za aktivno mladino. Poseben poudarek je namenila financiranju mladinskih aktivnosti in pomembnosti sodelovanja z nevladnimi organizacijami ter javnimi zavodi. Ravno to medsektorsko povezovanje, ki ga v Zaboku resnično živijo, nas je najbolj navdušilo.





Po prijetnem in srčnem uvodu smo obisk nadaljevali v Centru urbane kulture Regenerator – prostoru, ki se nahaja v prenovljeni industrijski stavbi in mladim ponuja vse, kar potrebujejo za ustvarjanje, učenje in izražanje. Kompleks je prostoren, sodoben in odprt – z večnamensko dvorano, glasbenimi studii, učnimi prostori, kotički za druženje in celo skate parkom v neposredni bližini. V njem se redno odvijajo kulturni dogodki, koncerti, delavnice, razstave in druge mladinske aktivnosti. Sprejeli so nas izjemno gostoljubno ter z veseljem predstavili celoten kompleks.

Sledil je obisk Mreže udruga Zagor, kjer nas je pozdravila vodja programa razvoja civilne družbe in medsektorskega sodelovanja ter koordinatorka združenja. Predstavila se nam je tudi mlada organizacija Zagorska kreativna udruga mladih in njena predsednica. Njune predstavitve so bile iskrene, izčrpne in polne uporabnih informacij o tem, kako gradijo povezave med javnimi institucijami, mladinskimi organizacijami in lokalno skupnostjo. Velik vtis je pustila predvsem predsednica mladinske organizacije Zagorska kreativna udruga mladih, ki nam je predstavila delovanje njihovega društva ter poudarila pomembnost povezovanja z našim Društvom kreativne mladine iz Murske Sobote. Obe organizaciji že uspešno sodelujeta in želimo si, da bi to sodelovanje še poglobili in razširili.

Eden izmed vrhuncev obiska je bil obisk Srednje šole Zabok – Centra za gostinstvo in turizem, kjer so nas prijazno pričakali dijaki in mentorji. Dijaki so za nas pripravili okusno kosilo, pri katerem so pokazali svojo spretnost, profesionalnost in gostoljubje. Imeli smo tudi priložnost videti, kako poteka njihova praksa v šolski restavraciji in hotelu, ki sta bila prenovljena in razširjena s pomočjo evropskih sredstev. Povezovanje šole z lokalnim okoljem in gospodarstvom je zgled, ki ga želimo prenesti tudi v naš prostor.

Naš dan se je zaključil s krajšim postankom pri čudovitem Dvorcu Traškoččan, kjer smo strnili vtise in se polni navdiha vrnili proti domu. Izkušnja študijskega obiska v Zaboku nam je odprla nove poglede, nas spodbudila k razmisleku in nas napolnila z motivacijo, da tudi v Murski Soboti naredimo korake v smeri večje podpore mladim, boljše infrastrukture in še tesnejšega sodelovanja med organizacijami, ki delamo z mladimi. Zabok ni samo mesto – je primer, kako lahko skupnost z voljo, sodelovanjem in vizijo ustvari prostor, kjer se mladi počutijo slišane, vključene in navdihnjene.

### 3. FOKUSNA SKUPINA

Tretja fokusna skupina je potekala v organizaciji MIKK Murska Sobota, v sodelovanju z Društvom kreativne mladine in Mestno občino Murska Sobota. Dogodek je bil zasnovan kot nadaljevanje prejšnjih dveh fokusnih srečanj, pri katerih so bili v ospredju mladi in mladinske organizacije, tokrat pa je bil namen razprave predvsem predstavitev projekta, njegovih ciljev in načrtovanih aktivnosti ter vzpostavitev sodelovanja med ključnimi akterji mladinskega dela v lokalnem okolju. Udeležencem smo ob začetku podrobneje predstavili financerja projekta ter izpostavili, da je storitev sofinancirana v okviru finančne spodbude za čezsektorsko reševanje izzivov preko Regionalnega stičišča NVO Pomurja, ki ga financira Sklad za razvoj NVO Ministrstva za javno upravo. Na ta način smo poudarili pomen povezovanja različnih sektorjev in pomen institucionalne podpore, ki omogoča stabilnejše in trajnejše rezultate na področju mladinskega dela.

V sklopu srečanja smo pripravili celovito SWOT analizo stanja mladinskega dela in mladih v Mestni občini Murska Sobota. Analiza je zajela prednosti, slabosti, priložnosti in grožnje, s katerimi se mladi in organizacije v občini soočajo. Poseben poudarek je bil namenjen ključnim izzivom, ki se kažejo v vsakdanjem delovanju mladinskih organizacij. Med drugim so bili izpostavljeni prostorski izzivi, saj mladinske organizacije nimajo na voljo dovolj ustreznih prostorov za izvajanje aktivnosti, kar omejuje obseg njihovega delovanja. Prav tako se mladi soočajo s pomanjkanjem enotnega in prepoznavnega mladinskega prostora, ki bi bil osrednja točka druženja, ustvarjanja in vključevanja širših skupin mladih. Pojavlja se tudi problem pomanjkljive koordinacije med organizacijami in občinskimi strukturami, kar vodi v manjšo učinkovitost ukrepov in v razpršenost dejavnosti. Poleg tega je bil kot pomemben izziv izpostavljen primanjkljaj aktivacije mladih, saj del mladih ostaja pasiven in se ne vključuje v obstoječe programe, kar povečuje tveganje socialne izolacije. Ne gre spregledati niti finančnih omejitev, ki otežujejo dolgoročno načrtovanje in profesionalizacijo mladinskega dela.

Ob analizi trenutnega stanja smo udeleženci pregledali tudi vprašalnik za mlade, ki bo služil kot osnova za zbiranje mnenj in potreb mladih v občini. Razprava o vprašalniku je pokazala, da je med mladimi prisotna široka paleta interesov, pričakovanj in želja, hkrati pa je bila izpostavljena potreba po bolj natančnih vprašanjih, ki bodo omogočila pridobitev

bolj konkretnih in uporabnih podatkov. Razpravljali smo tudi o tem, kako najbolje zagotoviti široko distribucijo vprašalnika, da bo dosegel čim več mladih – tako tistih, ki so že vključeni v mladinske organizacije, kot tudi tistih, ki jih mladinski programi še niso dosegli.

Fokusna skupina je potekala z jasno zastavljenim ciljem – da politični odločevalci izrazijo svoja stališča o trenutnem stanju v Murski Soboti, o izzivih, s katerimi se soočajo mladi, ter o priložnostih, ki jih vidijo za izboljšanje življenja v mestu. Razprava je potekala v sproščenem in sodelovalnem vzdušju, ki je spodbujalo izmenjavo različnih pogledov. Udeleženci so bili zelo aktivni in so svoje misli ter izkušnje strnili v štiri glavne sklope – priložnosti, prednosti, slabosti in grožnje. Na ta način smo pridobili celovit vpogled v stanje mladinskega prostora v Murski Soboti ter oblikovali analizo, ki bo služila kot temelj za nadaljnje načrtovanje in oblikovanje prihodnjih aktivnosti in politik v občini.

Fokusne skupine so se udeležili: Tamara Gradinski (Mestna svetnica), Jure Lang (podžupan), Lidija Horvat (MO M. Sobota), Miha Lendvaj (MIKK), Robert Titan (MIKK), Marko Lenarčič (DKM), Maja Lačen Škrbič (MIKK) in Renata Števanec (MIKK).



## TRETJA FOKUSNA SKUPINA S POLITIČNIMI ODLOČEVALCI – SWOT ANALIZA: MLADI V MESTNI OBČINI MURSKA SOBOTA

### PREDNOSTI

1. Razvita vsebina mladinskega dela s strani aktivnih organizacij v občini: Organizacije v Murski Soboti že vrsto let izvajajo raznolike programe za mlade. To pomeni, da imajo izkušnje, razvite metode dela in dobro razumevanje potreb mladih. Takšna podlaga omogoča kakovostno nadgradnjo in nadaljnji razvoj.
2. Znanje in izkušnje kadra iz mladinskega sektorja v občini: Usposobljen kader, ki pozna mladinsko delo, zagotavlja strokovno podporo in kakovostno izvedbo aktivnosti. Njihovo znanje predstavlja stabilno osnovo za dolgoročni razvoj programov.
3. Podpora lokalne skupnosti: Mestna občina že sedaj finančno in organizacijsko podpira mladinske aktivnosti, kar je redka in dragocena prednost. S tem se krepi zaupanje med mladimi in občinskimi strukturami.
4. Pester program aktivnosti: Mladi imajo možnost izbire med različnimi aktivnostmi (kulturnimi, športnimi, izobraževalnimi, glasbenimi), kar prispeva k vključevanju širšega kroga mladih.
5. Mreženje mladinskih organizacij: povezovanje z drugimi društvi krepi medsebojno učenje in omogoča večje projekte.
6. Prisotnost dolgoletnih projektov: ti zagotavljajo kontinuiteto in prepoznavnost v širši javnosti.
7. Dostopnost mednarodnih programov mobilnosti (Erasmus+): mladi pridobivajo nove izkušnje in širijo znanje.
8. Aktivno vključevanje prostovoljcev: povečuje družbeno povezanost in ustvarja občutek pripadnosti.

Ukrepi političnih odločevalcev (npr. dodatna promocija, institucionalna podpora, stabilno financiranje) so usmerjeni v krepitev obstoječih prednosti.

### SLABOSTI

1. Necentralizirana mladinska dejavnost: Mladinske organizacije delujejo razpršeno, kar zmanjšuje vidnost njihovih aktivnosti. Mladi težko vedo, kam se obrniti po informacije, kar zmanjšuje njihovo vključenost.
2. Neizoblikovan organ za mladinsko politiko v Mestni občini Murska



Sobota: V Mestni občini Murska Sobota trenutno ne obstaja formalno oblikovan organ, ki bi bil izključno pristojen za področje mladinske politike. To pomeni, da ni stalne strukture, ki bi sistematično spremljala potrebe mladih, usklajevala delo različnih organizacij ter povezovala občino, mladinske organizacije in druge relevantne akterje. Zaradi tega se številni ukrepi oblikujejo posamično, pogosto kot odziv na trenutne potrebe ali priložnosti, pri čemer pa manjka dolgoročna vizija in strateško načrtovanje razvoja mladinskega sektorja. Posledica je, da mladinska politika v občini nima dovolj kontinuitete in celovitosti. Pobude mladih in mladinskih organizacij sicer obstajajo, vendar se pogosto ne prevedejo v trajne sistemske rešitve, saj ni telesa, ki bi imelo mandat, sredstva in odgovornost za njihovo izvedbo. To ustvarja občutek razpršenosti in zmanjšuje učinkovitost delovanja, hkrati pa omejuje tudi možnosti za pridobivanje dodatnih virov financiranja, ki pogosto zahtevajo jasno organizacijsko strukturo in strateški dokument. Poleg tega odsotnost organa otežuje tudi vključevanje mladih v procese odločanja, saj ni predvidenega mehanizma, preko katerega bi lahko mladi redno izražali svoja stališča in predloge ter sodelovali pri sooblikovanju politik.

3. Prostorska stiska mladinskih organizacij: Organizacije nimajo dovolj ustreznih prostorov, kar omejuje obseg in kakovost izvedbe aktivnosti. To še posebej ovira večje projekte in vključevanje ranljivih skupin.
4. Pomanjkanje namestitvenih kapacitet: Občina nima dovolj kapacitet za gostovanje večdnevni mladinskih dogodkov, kar zmanjšuje možnosti za organizacijo mednarodnih srečanj. Organizacije so prisiljene svoje tudi mednarodne dogodke gostiti v drugih občinah.
5. Primanjkljaj aktivacije mladih: Del mladih ostaja pasiven in se ne vključuje v dejavnosti, kar lahko vodi v socialno izolacijo in slabšo vključenost v lokalno skupnost.
6. Pomanjkanje dolgoročne strategije: brez strateškega načrta ni sistematičnega razvoja.
7. Nepovezanost med organizacijami in občino: zmanjšuje učinkovitost ukrepov. Še vedno je veliko število tako imenovanih slamnatih organizacij. Občina njihovo delo ne pozna, ne pozna pa niti ljudi, ki delujejo v ozadju. Je pa tudi nekaj organizacij, ki se ne povezujejo z drugimi in tudi ne z občino, kar je slabost za skupni razvoj.
8. Slaba prepoznavnost mladinskih programov v javnosti: mladi pogosto ne vedo za obstoječe aktivnosti.
9. Omejeni viri za strokovno usposabljanje: to omejuje profesionalizacijo kadra. Organizacije v veliki večini nimajo financ za dodatna

- usposabljanja, saj je veliko usposabljanj na lokalnem področju plačljivih.
10. Omejen dostop do digitalnih orodij: zmanjšuje konkurenčnost programov.

Ukrepi političnih odločevalcev (npr. ustanovitev mladinskega kompleksa, oblikovanje strategije, investicije v infrastrukturo) odgovarjajo na te izzive.

## **PRILOŽNOSTI**

1. Javno-zasebno partnerstvo: Sodelovanje z zasebnim sektorjem omogoča nove vire financiranja, izmenjavo znanja in večjo trajnost projektov.
2. Lega na tromeji: Geografski položaj ponuja izjemno priložnost za čezmejne projekte in mednarodno sodelovanje mladih.
3. Kohezijska politika (možnost črpanja EU sredstev): Evropski skladi omogočajo financiranje večjih infrastrukturnih in programskih projektov.
4. Formiranje platforme za mlade: Enotna platforma bi povečala prepoznavnost mladinskega sektorja in mladim olajšala dostop do informacij.
5. Razvoj turizma, ki vključuje mlade: mladi lahko postanejo aktivni sooblikovalci turistične ponudbe.
6. Povezovanje z gospodarstvom: omogoča nove priložnosti za zaposlitev mladih.
7. Krepitev sodelovanja s šolami: zagotavlja dolgoročno vključevanje mladih. Povezovanje s šolami bi mladinskim organizacijam odprlo dodatne možnosti, saj tam lahko dostopajo do mladih. Priprava nekakšnega dogovora s šolami, da najbolj aktivnim organizacijam omogočijo predstavitev, izvedbo aktivnosti in vključevanje šole v aktivnosti organizacije.

Ukrepi političnih odločevalcev so usmerjeni v črpanje EU sredstev, povezovanje z gospodarstvom in oblikovanje digitalnih platform za mlade.

## **GROŽNJE**

1. Financiranje: Mladinski sektor je močno odvisen od občinskih in državnih sredstev. Kakršnokoli zmanjšanje proračuna lahko ogrozi delovanje organizacij.
2. Visoki stroški upravljanja: Stroški obratovanja prostorov so visoki



in za organizacije pogosto preveliko breme, kar zmanjšuje obseg programov.

3. Kadrovska podhranjenost organizacij: Mladinske organizacije se pogosto soočajo s pomanjkanjem strokovno usposobljenih kadrov, kar otežuje izvajanje zahtevnih projektov.
4. Politična nestabilnost: Politične spremembe lahko vplivajo na financiranje in prioritete mladinske politike, kar ogroža dolgoročne projekte.
5. Odhod mladih iz regije: zmanjšuje potencial lokalne mladinske politike.
6. Povečanje socialnih razlik: vodi v izključenost določenih skupin mladih.
7. Dolgotrajni birokratski postopki: zavirajo projekte.

Ukrepi političnih odločevalcev vključujejo stabilno financiranje, subvencioniranje obratovalnih stroškov in poenostavitev birokratskih postopkov.

## **Načrtovanje skupnega mladinskega kompleksa**

Poseben del razprave je bil namenjen razvoju skupnega mladinskega kompleksa, ki bi združeval vse mladinske organizacije in nudil:

- prostore za celoletne aktivnosti,
- vključevanje ranljivih skupin,
- nastanitvene kapacitete,
- koncertne dvorane in konferenčne prostore,
- snemalne studije, vrt in celo manjši muzej.

Takšen kompleks bi postal osrednje stičišče mladih in bi povečal prepoznavnost mladinskega dela v regiji.

## **Prenos izkušenj iz Zaboka (Regenerator)**

Na študijskem obisku v Zaboku so udeleženci spoznali mladinski center Regenerator, ki je uspešen primer prenove industrijskega prostora v sodoben mladinski kompleks.

Udeleženci so izpostavili, da podobna ideja predstavlja dolgoročni cilj za Mursko Soboto. Takšen projekt se ne more uresničiti čez noč, temveč zahteva postopno načrtovanje, fazno gradnjo in stabilno financiranje.





## ZAKLJUČEK

Tretja fokusna skupina v sklopu projekta poMLAD je pokazala, da mladinski sektor v Mestni občini Murska Sobota premore veliko potenciala, a se hkrati sooča s številnimi omejitvami. S pomočjo SWOT analize so bili jasno prepoznani ključni dejavniki, ki določajo stanje mladih in organizacij v lokalnem okolju. Na eni strani je moč zaznati bogato tradicijo mladinskega dela, strokoven kader, ki že vrsto let gradi kakovostne programe, in podporo občine, ki razume pomen mladinskega sektorja. Prav tako ne gre spregledati dejstva, da so v občini prisotne aktivne in mednarodno povezane organizacije, ki mladim ponujajo prostor za ustvarjalnost, druženje, izobraževanje in prostovoljstvo. To predstavlja trdne temelje, na katerih je mogoče graditi prihodnji razvoj.

Na drugi strani pa se kažejo slabosti, ki jih ni mogoče prezreti. Necentraliziranost mladinskih aktivnosti, prostorska stiska in pomanjkanje namestitvenih kapacitet so med glavnimi ovirami, ki preprečujejo večjo vključenost mladih in razvoj obsežnejših projektov. Prav tako je zaskrbljujoče pomanjkanje formalnega organa, ki bi se sistematično ukvarjal z mladinsko politiko, saj to pomeni, da se ukrepi pogosto oblikujejo brez jasne dolgoročne vizije. Mladi ostajajo v veliki meri premalo aktivirani, kar vodi v tveganje socialne izolacije in pasivnosti, medtem ko organizacije pogosto nimajo dovolj resursov, da bi jih učinkovito spodbudile k vključevanju.

Priložnosti, ki se odpirajo, pa so številne. Geografska lega na tromeji ponuja izjemne možnosti za čezmejno sodelovanje, kohezijska politika in dostop do evropskih sredstev lahko omogočata večje infrastrukturne premike, javno-zasebna partnerstva pa lahko mladinskim organizacijam prinesejo nove vire financiranja in strokovne podpore. Hkrati je oblikovanje enotne platforme za mlade ključnega pomena za večjo preglednost in dostopnost programov. Te priložnosti kažejo, da je prihodnost mladinskega dela v Murski Soboti lahko izjemno perspektivna, če bo občina znala pravočasno in učinkovito investirati v ustrezne programe in infrastrukturo.

Grožnje, s katerimi se sooča mladinski sektor, so v veliki meri povezane s finančno in kadrovsko negotovostjo. Organizacije so pogosto odvisne od občinskih sredstev, kar pomeni, da so ob vsakem proračunskem znižanju njihovi programi ogroženi. Visoki stroški obratovanja prostorov so še

dodatna ovira, kadrovska podhranjenost pa preprečuje profesionalizacijo in razvoj mladinskega dela. Vse to se odvija v političnem okolju, ki je lahko nestabilno, kar prinaša dodatno negotovost. Ob tem ne gre zanemariti širših družbenih dejavnikov, kot so odhajanje mladih iz regije, povečevanje socialnih razlik ter vse večja nestabilnost na trgu dela, ki mladim pogosto ponuja le prekarne oblike zaposlitev.

Pomembna razprava na fokusni skupini je bila namenjena prihodnjemu načrtovanju skupnega mladinskega kompleksa. Ta ideja presega zgolj zagotavljanje prostorov – pomeni dolgoročno vizijo razvoja mladinske politike v občini. Predstavljeni načrti vključujejo prostore za kulturne, izobraževalne in družbene dejavnosti, koncertno dvorano, snemalne studije, konferenčne prostore, celo muzej in vrt. Kompleks bi tako postal osrednje stičišče mladih v Murski Soboti, prostor za povezovanje, ustvarjanje in vključevanje ranljivih skupin. Vse to bi pripomoglo k večji vidnosti mladinskega sektorja, krepitvi njegovega pomena v lokalni skupnosti ter večji privlačnosti mesta za mlade, ki bi sicer iskali priložnosti drugod.

Izkušnje, pridobljene na študijskem obisku v Zaboku, so dodatno potrdile, da je takšna vizija uresničljiva. Regenerator kot primer dobre prakse dokazuje, da je mogoče zapuščene prostore preoblikovati v sodoben mladinski center, ki postane srce lokalne skupnosti. Seveda se vsi udeleženci zavedajo, da gre za dolgoročne načrte, ki zahtevajo veliko časa, premišljeno načrtovanje in stabilne vire financiranja. Kljub temu pa je pomembno, da je bil prvi korak – oblikovanje vizije – že narejen.

Če povzamemo, se je skozi razpravo pokazalo, da Murska Sobota stoji na prelomnici. Ima bogato zgodovino mladinskega dela, a tudi resne izzive, ki jih je treba nasloviti. Če bo občina zmogla vzpostaviti dolgoročno strategijo, zagotoviti stabilno financiranje in vzpostaviti prostor, ki bo združil vse mladinske akterje, potem lahko mladinski sektor v prihodnjih letih postane ena ključnih razvojnih sil občine. Mladi so vir ustvarjalnosti, inovacij in energije, ki jih občina nujno potrebuje, če želi postati privlačno in vključujoče okolje za življenje in delo.

V prihodnje bo torej potrebno veliko več kot zgolj ohranjanje trenutnih programov. Potrebna bo sistemska podpora, pogumne odločitve in predvsem zavedanje, da vlaganje v mlade ni strošek, temveč naložba v prihodnost celotne skupnosti. Mladi, ki bodo imeli priložnosti za

ustvarjanje, učenje in sodelovanje v lokalnem okolju, bodo ostali v regiji, razvijali podjetja, bogatili kulturno življenje in prispevali k socialni koheziji. To je tisti dolgoročni cilj, ki ga je treba zasledovati – ustvariti Mursko Soboto kot mesto, kjer mladi ne le prebivajo, ampak aktivno soustvarjajo prihodnost.



## 4. FOKUSNA SKUPINA

Četrta fokusna skupina je potekala v organizaciji Društva kreativne mladine, v sodelovanju z MIKK Murska Sobota in Mestno občino Murska Sobota. Dogodek je bil zasnovan kot logično nadaljevanje prejšnjih treh fokusnih srečanj, pri katerih smo postopno obravnavali različne vidike mladinskega dela v lokalnem okolju – od perspektiv in potreb mladih, do izzivov mladinskih organizacij ter razprave s političnimi odločevalci. Tokratno srečanje pa je bilo namenjeno predvsem zaključni predstavitvi celotnega projekta, njegovih ciljev, načrtovanih ter že izvedenih aktivnosti. Na ta način smo želeli strniti vse pridobljene ugotovitve, preveriti njihovo skladnost ter oblikovati jasno sporočilo, ki ga bomo prenesli naprej v nadaljnje delo z mladimi in v strukture odločanja na lokalni ravni.

Ob začetku srečanja smo udeležencem podrobneje predstavili financerja projekta in ponovno poudarili, da je bila storitev sofinancirana v okviru finančne spodbude za čezsektorsko reševanje izzivov preko Regionalnega stičišča NVO Pomurja, ki ga financira Sklad za razvoj NVO Ministrstva za javno upravo. S tem smo želeli izpostaviti pomen stabilne institucionalne podpore in sodelovanja različnih sektorjev, saj prav takšno povezovanje ustvarja pogoje za trajnejše in bolj kakovostne rezultate na področju mladinskega dela.

Eden izmed ključnih poudarkov četrte fokusne skupine je bil pregled dosedanjega dela. Udeleženci so se skupaj vrnili k prvim trem fokusnim srečanjem, primerjali zapisnike, analizirali ugotovitve ter ovrednotili dosežene rezultate. To je omogočilo celovit vpogled v proces, saj smo lahko jasno videli, kako so se posamezne teme razvijale skozi čas in kako so se pogledi različnih skupin – mladih, mladinskih organizacij in političnih odločevalcev – dopolnjevali in prepletali. S tem smo pridobili dragocen pregled nad skupnimi ugotovitvami, ki so bile temelj za pripravo končnih priporočil.

Na tej fokusni skupini smo se osredotočili tudi na komunikacijo rezultatov z odločevalci. Poseben poudarek smo namenili pripravi gradiva, ki je bilo posredovano v kabinet župana Mestne občine Murska Sobota. S tem smo želeli zagotoviti, da bodo izsledki projekta prišli neposredno do tistih, ki so pristojni za oblikovanje lokalnih politik, ter da bodo lahko služili kot podlaga za nadaljnje strateško načrtovanje in sprejemanje odločitev. Gre



za pomemben korak, saj se na ta način vzpostavlja most med mladimi in političnimi strukturami, kar je ključno za razvoj vključujoče in trajnostne mladinske politike.

Četrta fokusna skupina je tako predstavljala zaključek intenzivnega procesa, v katerem smo skozi različne faze zbirali mnenja, izkušnje in predloge ter jih oblikovali v koherentno celoto. Razprava je ponovno potekala v odprtem in spodbudnem vzdušju, ki je omogočilo izmenjavo različnih pogledov, obenem pa je bila usmerjena v konkretne rezultate in načrte za prihodnost. Dogodek je potrdil, da se je skozi proces oblikovala skupnost, ki povezuje mlade, mladinske organizacije in lokalne odločevalce, kar predstavlja trdno osnovo za nadaljnje delo in razvoj mladinskega prostora v Mestni občini Murska Sobota.



## POVZETEK AKTIVNOSTI IN PRIPOROČILA ZA PRIHODNOST

Projekt poMLAD v mestu je skozi serijo štirih fokusnih skupin povezal mlade, mladinske organizacije in politične odločevalce v Mestni občini Murska Sobota. V prvi fokusni skupini smo zbrali mnenja in izkušnje mladih o življenju v mestu, njihovih potrebah, izzivih in željah za prihodnost. Druga fokusna skupina je združila mladinske organizacije, ki so razpravljale o stanju mladinskega dela, izpostavile ovire pri svojem delovanju in predlagale konkretne izboljšave. Tretja fokusna skupina je povezala politične odločevalce, ki so se seznanili z rezultati dosedanjih razprav, pregledali dobre prakse iz tujine (študijski obisk v Zaboku na Hrvaškem) in skupaj z organizacijami pripravili celovito SWOT analizo mladinskega prostora v občini. Četrta fokusna skupina pa je služila kot zaključni dogodek, na katerem smo povzeli celoten proces, primerjali zapisnike prejšnjih srečanj, oblikovali zaključne ugotovitve in jih posredovali v kabinet župana.

Skozi vse štiri fokusne skupine se je pokazalo, da imajo mladi in mladinske organizacije v Murski Soboti veliko ustvarjalnega potenciala in idej, a se hkrati soočajo s prostorsko stisko, pomanjkanjem centralizirane strukture za mladinsko politiko ter z omejenimi finančnimi in kadrovskimi resursi. Kot pomembna priložnost se kaže možnost oblikovanja skupnega mladinskega



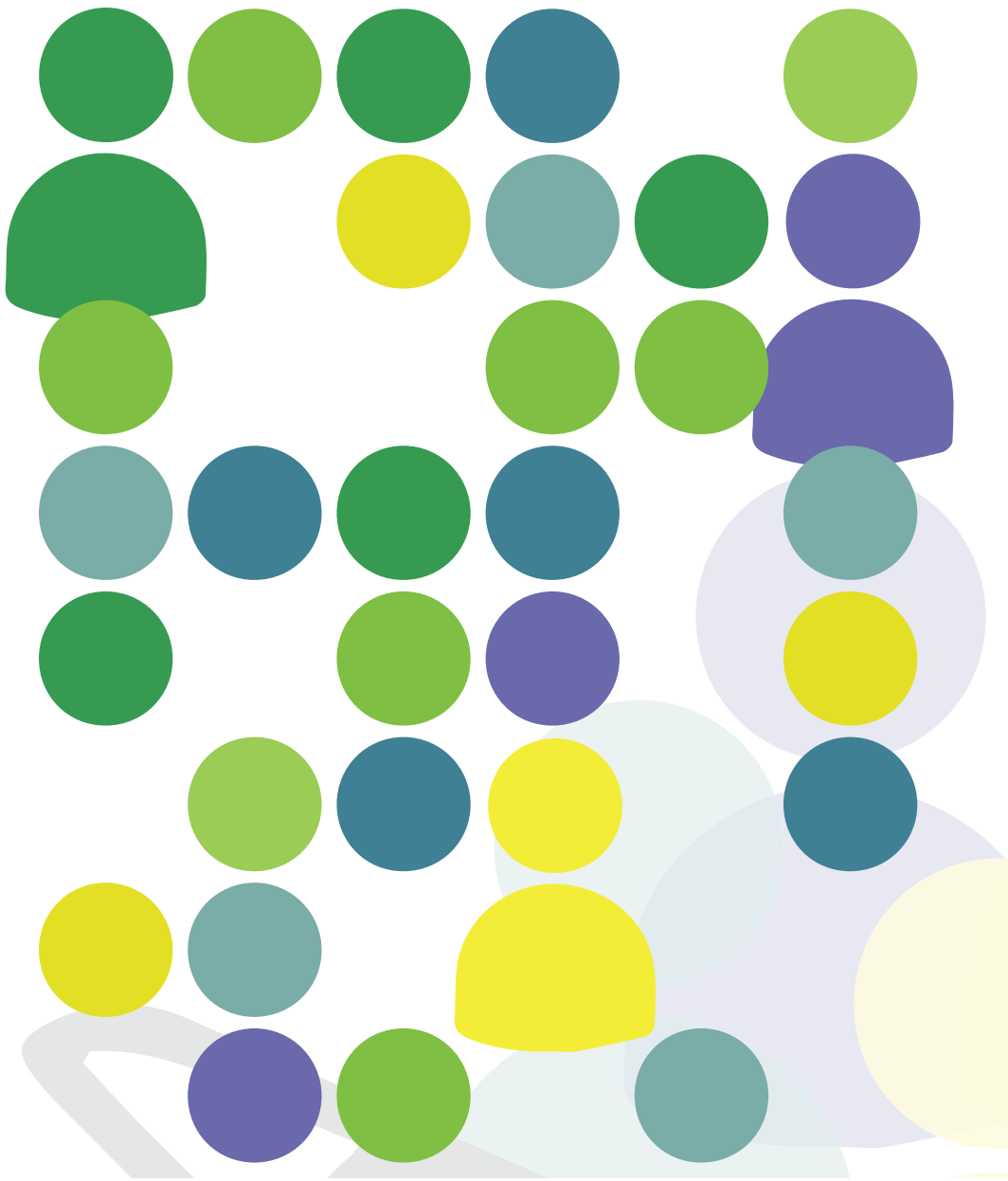
skega kompleksa, ki bi združil različne akterje in ponudil mladim prostor za ustvarjanje, druženje, učenje in vključevanje v družbo. Izkušen primer dobre prakse, ki smo ga spoznali na Hrvaškem, potrjuje, da je takšna vizija uresničljiva, če jo bomo razvijali postopno, premišljeno in ob podpori lokalne skupnosti ter nacionalnih in evropskih virov.

Za prihodnost mladih v Mestni občini Murska Sobota se priporočajo naslednji ključni koraki: vzpostavitev formalnega organa za mladinsko politiko, ki bo omogočil sistematično načrtovanje in izvajanje ukrepov; krepitev prostorske in infrastrukturne podpore mladinskim organizacijam; večja vključenost mladih v pripravo strategij in odločanje o zadevah, ki jih zadevajo; ter stabilno in dolgoročno financiranje programov in dejavnosti, ki mladim omogočajo aktivno sodelovanje v lokalnem okolju. Občina bi morala hkrati spodbujati mednarodno sodelovanje, inovativne projekte in trajnostne prakse, s čimer bi mladim omogočila boljše pogoje za osebni razvoj in soustvarjanje življenja v mestu.

Projekt poMLAD v mestu je tako več kot le niz srečanj – je proces, ki je mladim dal glas in jih povezal z odločevalci. Hkrati je ustvaril temelje za dolgoročne spremembe, ki lahko Mursko Soboto postavijo med primere dobrih praks na področju mladinske politike in vključevanja mladih.







LRF za Pomurje

**RSNOP**  
REGIONALNO STREŽE NEVLADNIH ORGANIZACIJ POMURJA



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA JAVNO UPRAVO



poMLAD v mestu



Društvo kreativne mladine



Mestna občina  
MURSKA SOBOTA

